

Strategický plán rozvoje města Čáslavi do roku 2030

Návrhová a implementační část

KPMG Česká republika, s.r.o., červen 2022



Strategický plán byl zpracován z rozpočtu města Čáslavi.

Zpracovatel

KPMG Česká republika, s.r.o.

Pobřežní 1a, Praha 8

IČ: 00553115

tel.: +420 222 123 111, web: www.kpmg.cz, e-mail: info@kpmg.cz

Zpracovatelský tým KPMG Česká republika, s.r.o.

- Radek Ch 
- Vojtěch V 
- Václav Benedikt L 

Dokument byl vytvořen v součinnosti se zástupci města Čáslavi a jeho obyvateli.

Autor fotografie na titulní straně: Ben S 

Obsah

1	Úvod	1
2	Vize Čáslavi v roce 2030	2
3	Strategické cíle	3
4	Prioritní oblasti a strategická opatření	4
4.1	Prioritní oblast 1: Atraktivní město	5
4.1.1	Strategické opatření 1.1 Kvalitní veřejný prostor a zeleň	5
4.1.2	Strategické opatření 1.2 Bezpečná a udržitelná mobilita	7
4.1.3	Strategické opatření 1.3 Bohaté možnosti volnočasového využití a rekreace	8
4.2	Prioritní oblast 2: Soudržné město	11
4.2.1	Strategické opatření 2.1 Dostupné kvalitní bydlení	11
4.2.2	Strategické opatření 2.2 Dostupná a kvalitní zdravotní péče a infrastruktura	12
4.2.3	Strategické opatření 2.3 Dostupná a kvalitní sociální péče a bezpečnost	13
4.3	Prioritní oblast 3: Moderní město	15
4.3.1	Strategické opatření 3.1 Moderní vzdělávání a rozvoj podnikavosti	15
4.3.2	Strategické opatření 3.2 Efektivní správa města	16
4.3.3	Strategické opatření 3.3 Cirkulární ekonomika a šetrné nakládání se zdroji	17
5	Implementační část	19
5.1	Způsob řízení a řídicí struktura SPR	19
5.2	Nástroje implementace SPR	20
5.3	Vyhodnocování naplňování SPR	20
5.3.1	Harmonogram vyhodnocování SPR	21
5.4	Řízení rizik SPR	21
5.5	Plán řízení změn SPR	22
5.6	Financování SPR	22
6	Přílohy	23
6.1	Seznam zkratk	23

1 Úvod



Účelem dokumentu je návrhová část Strategického plánu rozvoje města Čáslavi (dále jen „SPR“), která navazuje na socioekonomickou analýzu, ve které byly identifikovány základní problémy a potřeby rozvoje města.

Cílem návrhové části je stanovit základní strategii rozvoje města v horizontu do roku 2030, a to prostřednictvím vize, cílů a strategických opatření. Strategický rámec obsahuje doporučení, která by bylo vhodné v Čáslavi v následujících letech uskutečnit. Informace, které jsou součástí dokumentu, představují pro vedení města a další zainteresované strany důležitou koncepční oporu pro jejich rozhodování.

Základem návrhové části je **rozvojová vize s dlouhodobým výhledem do roku 2030**, která představuje žádoucí budoucí stav, který by měl být realizací tohoto dokumentu dosažen. Na vizi navazují měřitelné cíle, které umožní pravidelně sledovat a vyhodnocovat způsob jejího naplňování.

Návrhová část je dále rozpracována prostřednictvím **tří průřezových prioritních oblastí** obsahujících klíčové intervence, které zohledňují územní specifika a reflektují stanovené strategické cíle. Vypracována je v souladu s konceptem chytrého města (smart city). Jednotlivé aktivity a projekty jsou navrženy způsobem, které město vede k využívání nových digitálních, informačních a komunikačních technologií, efektivnějšímu využívání dostupných zdrojů nebo řešení negativních aspektů života ve městě. Důraz na smart řešení v jednotlivých činnostech města tak jeho obyvatelům přinese dostupnější služby a zlepšení kvality jejich života.

Prioritní oblasti tak reprezentují témata srozumitelná pro širokou veřejnost, neboť v ucelené podobě řeší konkrétní potřeby a zájmy zainteresovaných stran města.

- ❖ **Prioritní oblast 1** – Atraktivní město
- ❖ **Prioritní oblast 2** – Soudržné město
- ❖ **Prioritní oblast 3** – Moderní město

Pro každou prioritní oblast jsou definována **opatření, která obsahují návrh aktivit nebo konkrétních rozvojových projektů**, které byly identifikovány v procesu zpracování rozvojového dokumentu.

Na návrhovou část navazuje implementační část dokumentu, která obsahuje vymezení řídicí struktury dokumentu a finanční a časový rámec implementace dokumentu. Výsledkem je akční plán, ve kterém jsou uvedeny priority, které jsou s tímto dokumentem v souladu a které by měly být v tomto období realizovány. Strategie obsahuje rovněž způsob jejího monitoringu a vyhodnocování tak, aby mohla být implementace dokumentu městem systematickým způsobem řízena.

2 Vize Čáslavi v roce 2030



Vize Čáslavi vyjadřuje orientaci a ideální stav, kam by mělo město v horizontu 8 let směřovat. Vize je chápána jako nadčasová a platná pro delší časové období.

Naplnění vize představuje ambici, neboť město musí být připraveno nabídnout vyhovující podmínky pro odlišné skupiny obyvatel s různými zájmy a potřebami v jejich jednotlivých životních obdobích. Tato vize tak vytváří předpoklady pro vyvážený rozvoj města.

Vize je složena ze stavebních kamenů, které vyjadřují cílový žádoucí stav v klíčových oblastech, které jsou pro další rozvoj města důležité a město na nich může v dlouhodobém horizontu stavět. Tyto stavební kameny jsou výsledkem široké diskuse v rámci zpracování SPR, přičemž význam jednotlivých stavebních kamenů a cílový stav v roce 2030 je následující:

ČÁSLAV 2030

❖ Atraktivní a příjemné město pro život i návštěvu

- Město vyniká kvalitou, úpravou a kultivovaností svých veřejných prostranství, která staví na historickém dědictví, moderních architektonických pojetích, modrozelené infrastruktuře a prvcích vybízejících k aktivnímu využívání těchto míst občany. Je zajištěna kvalitní a bezpečná prostupnost městem i okolní krajinou zejména pro chodce a cyklisty. Díky atraktivnímu prostředí města, kvalitní sportovní, kulturní a další volnočasové infrastruktuře a aktivní a spolupracující občanské společnosti tak město žije aktivním životem, na který láká i návštěvníky ze širokého okolí.

❖ Soudržné a bezpečné město

- Město nabízí široké možnosti kvalitního bydlení dostupného pro všechny věkové a sociální skupiny. Každý občan města se může ve městě cítit bezpečně, a to díky dostupnosti kvalitních zdravotnických a sociálních služeb, nízké kriminalitě a kvalitě veřejných prostranství. Ohrožení sociálním vyloučením a sociálně patologické jevy jsou tak ve městě okrajovou záležitostí.

❖ Moderní a prosperující město

- Město nabízí široké možnosti kvalitního vzdělání, které reflektuje moderní trendy a aktuální požadavky trhu práce a podporuje rozvoj podnikavosti. Město vytváří vhodné podmínky pro rozvoj podnikání a zaměstnanosti, a občané města tak nemají důvod vyjíždět za prací jinam. Správa města je vysoce efektivní a založená na digitalizaci, datech a chytrých řešeních a respektuje principy cirkulární ekonomiky a šetřného nakládání se zdroji.

Cesta k naplnění této vize vede skrze realizaci konkrétních aktivit a projektů, které jsou v synergii rozvíjeny městem, jeho obyvateli, podnikateli a dalšími veřejnými, neziskovými a soukromými subjekty. Klíčovou úlohou města je být iniciátorem důležitých strategických změn.

3 Strategické cíle



Naplnění ambicí města stanovených ve vizi vyžaduje konkrétní měřitelné cíle, které umožní vyhodnotit SPR z hlediska toho, kolik se z těchto záměrů podařilo naplnit.

Pro dosažení vize je nutno vhodně reagovat na problémy, které město v současné době omezují v jeho dalším rozvoji. Za tím účelem byly stanoveny základní strategické cíle, na které navazují prioritní oblasti.

Úspěšnost naplňování strategických cílů je monitorována na základě ukazatelů úspěchu, jejichž vývoj umožní stanovenou strategii průběžně vyhodnocovat.

Tabulka 1: Strategické cíle (SC) a ukazatele úspěchu SPR pro měření celkové účinnosti dokumentu

Strategický cíl	Ukazatel úspěchu	Výchozí hodnota (2021)	Budoucí hodnota (2030)	Zdroj pro měření
SC1 – Zlepšovat vzhled, atraktivitu a celkovou image města	▪ Počet přenocování v HUZ / Podíl na počtu přenocování v okrese KH	▪ 13 195 / 6,8 % (2019)	▪ 16 000 / 9 %	▪ veřejná databáze ČSU
	▪ Počet návštěvníků TIC	▪ Hodnota za rok 2021 není vzhledem k protipandemickým opatřením relevantní	▪ 30% nárůst oproti roku 2022	▪ data TIC
	▪ Podíl zelených (zahrada, ovocný sad, travní porost, lesní pozemek, zeleň) a vodních ploch na území města	▪ 7,76 %	▪ 8,2 %	▪ Český úřad zeměměřický a katastrální
	▪ Podíl dělby přepravní práce ve prospěch pěších, cyklistů a MHD	▪ Stanoví budoucí dopravní studie	▪ Zvýšení podílu pěších, cyklistů a MHD	▪ Dopravní studie
	▪ Počet dopravních nehod (s následky na životě nebo zdraví) – průměr za poslední 3 roky	▪ 102 (14)	▪ Maximálně 70 (10)	▪ Centrum dopravního výzkumu
SC2 – Zlepšovat dostupnost kvalitního bydlení a zdravotnických a sociálních služeb	▪ Počet obyvatel města	▪ 10 128	▪ 10 650	▪ veřejná databáze ČSU
	▪ Počet praktických lékařů / pediatriů / zubařů na tisíc obyvatel	▪ 0,89 / 0,39 / 0,89	▪ Minimálně na stejné úrovni	▪ ÚZIS
	▪ Index ohrožení sociálním vyloučením	▪ 12–30	▪ Méně než 12	▪ Agentura pro sociální začleňování
	▪ Počet trestných činů / přestupků na území obce – průměr za 3 roky	▪ 99 / 1 670	▪ Max 95 / 1450	▪ kriminalita.police.cz
SC3 – Posílit rozvoj podnikavosti, inovací a efektivní správy města	▪ Počet ekonomických subjektů se zjištěnou aktivitou	▪ 1 171	▪ 1 270	▪ veřejná databáze ČSU
	▪ Podíl nezaměstnaných (srovnání s ČR a SČK) – roční průměr	▪ ČR 3,79 % SČK 3,33 % Čáslav 3,325 %	▪ Nižší než na úrovni ČR a SČK	▪ veřejná databáze ČSU
	▪ Podíl pracovních míst a počet dosažitelných uchazečů o zaměstnání v evidenci ÚP – roční průměr	▪ 1,4	▪ Max. 0,9	▪ veřejná databáze ČSU
	▪ Klimatický štítek (středová hodnota klimaskenu)	▪ Nutno vypočítat	▪ Min. 65 %	▪ klimasken.sk/cs
	▪ Množství využitelného odpadu ukládaného na skládku	▪ Na úrovni města data za rok 2021 nejsou k dispozici	▪ Postupné snižování na nulu v roce 2030	▪ OŽP
	▪ Podíl odděleně soustředěných recyklovatelných složek komunálního odpadu	▪ 40,3 %*	▪ Min. 65 %	▪ OŽP

*Data nezahrnují komunální odpad odevzdaný mimo obecní systém. Tyto údaje by město mělo sledovat od roku 2023.

4 Prioritní oblasti a strategická opatření



Prioritní oblasti představují ucelené, tematicky zaměřené celky, které vycházejí z výše stanovených strategických cílů. V každém opatření jsou stanoveny konkrétní aktivity a projekty, jejichž realizace město přiblíží k naplnění stanovených cílů.

Strategie je dále členěna na tři prioritní oblasti, které vychází z výše stanovených strategických cílů, o jejichž dosažení bude do roku 2030 město usilovat.

Prioritní oblasti jsou dále členěny do opatření, která již obsahují strategii, jak potřebných změn v jednotlivých oblastech dosáhnout. V každém opatření je proto uveden návrh konkrétních aktivit nebo projektů, jejichž úspěšná realizace dosažení stanovených cílů přiblíží.

Obrázek 1: Struktura prioritních oblastí a strategických opatření

Prioritní oblast 1 Atraktivní město	Prioritní oblast 2 Soudržné město	Prioritní oblast 3 Moderní město
Opatření 1.1 Kvalitní veřejný prostor a zeleň	Opatření 2.1 Dostupné kvalitní bydlení	Opatření 3.1 Moderní vzdělávání a rozvoj podnikavosti
Opatření 1.2 Bezpečná a udržitelná doprava	Opatření 2.2 Dostupná a kvalitní zdravotní péče a infrastruktura	Opatření 3.2 Efektivní správa města
Opatření 1.3 Bohaté možnosti volnočasového vyžití a rekreace	Opatření 2.3 Dostupná a kvalitní sociální péče a bezpečnost	Opatření 3.3 Cirkulární ekonomika a šetrné nakládání se zdroji

4.1 Prioritní oblast 1: Atraktivní město



Opatření v prioritní oblasti Atraktivní město mají za cíl zlepšit vzhled a kvalitu veřejných prostranství a prostředí ve městě a celkově zpříjemnit pohyb a trávení volného času občanům i návštěvníkům ve městě.

Prioritní oblast tak zahrnuje nejen strategii města v oblasti kvality veřejného prostoru a zeleně, ale také v oblasti zklidnění dopravy a její udržitelnosti a v oblasti rozvoje volnočasového využití a cestovního ruchu.

4.1.1 Strategické opatření 1.1 Kvalitní veřejný prostor a zeleň

Cíle a záměry opatření

- Zvýšit kvalitu veřejných prostranství
- Rozvíjet modrozelenou infrastrukturu v intravilánu města
- Posilovat biodiverzitu a ochranu proti klimatickým změnám v extravilánu města

Strategie opatření

Atraktivitu města jak pro život, tak pro návštěvu, do značné míry ovlivňuje jeho vzhled, především tedy vzhled a kvalita veřejných prostor, budov a okolní krajiny. Další rozvoj či rekonstrukce veřejných prostor musí být realizovány s respektem ke kulturním a přírodním hodnotám města, přičemž ty nejvýznamnější hodnoty jsou součástí ochrany v rámci městské památkové zóny. To vyžaduje odborné a nestranné rozhodování o rozvoji města v souladu s potřebami jeho obyvatel a dále s urbanistickými, architektonickými, estetickými nebo výtvarnými hodnotami. To do jisté míry zajišťuje platný územní plán, který stanovuje mj. základní koncepci rozvoje území obce, ochrany a rozvoje jeho hodnot, urbanistickou koncepci či koncepci uspořádání krajiny.

S ohledem na četné změny tohoto plánu a nově vznikající strategické dokumenty města je však vhodné provést analýzu potenciální potřeby nového územního plánu. Ve spolupráci s městskými architekty by město mělo určit větší rozvojové plochy, které by měly být podmíněny zpracováním územních studií, přičemž tato podmínka by měla být zahrnuta i do územního plánu při příští změně / při tvorbě nového územního plánu. Pro vtipované území centra města by měl být vytvořen regulační plán, který by měl sloužit k vytvoření kvalitního, udržitelného urbánního prostředí, tedy prostředí srozumitelného, efektivního, příjemného pro život, bezpečného pro chodce, děti a seniory, šetrného ke krajině, prostupného a nenarušujícího hodnoty území. Dalším z nástrojů, který by měl být využíván při významnějších změnách veřejného prostoru, jsou otevřené architektonické soutěže obsahující kvalitativní kritéria, jejichž výsledkem budou návrhy, které vyváženě respektují jednotlivé městské funkce. Celkově by měla být posilována role městských architektů a jejich zapojení do plánování investic a rozvoje města.

Ke zlepšení kvality veřejného prostoru mohou vhodně přispět realizovaná opatření ve vztahu ke sjednocování či doplňování městského mobiliáře (lavičky, odpadkové koše, lampy apod.), či opatření regulující reklamní značení a vizuální smog. Za tímto účelem by měl být k dispozici manuál veřejných prostranství se souvisejícím metodickými postupy a doporučeními, včetně nastavení jednotného vizuálního stylu města, přičemž dodržování těchto pravidel musí být městem vyžadováno.

Pomocí uvedených nástrojů by se tak město mělo zaměřit na rozvoj a zkvalitnění veřejných prostranství, ať už se jedná o náměstí, pěší zónu, vlakové nádraží či parky a městskou zeleň. Mezi taková opatření patří obnova starších objektů v majetku města, vznik nové modrozelené infrastruktury, revitalizace městské zeleně či využívání architektonických prvků a infrastruktury podněcujících k aktivnímu trávení volného času a komunitnímu životu ve veřejném prostoru. Veřejný prostor by totiž měl primárně plnit funkci pro setkávání lidí a být místem, ve kterém se něco odehrává a lidé se v něm cítí bezpečně. Město by mělo také usilovat o rozšíření městské památkové zóny či zajištění jiné formy památkové ochrany o vybrané ulice přiléhající k centru města (zejména ulice Husova či Masarykova).

V krajině je pak s ohledem na změny klimatu a nebezpečí sucha a půdní eroze potřeba realizovat vhodné pozemkové úpravy, které podpoří zádrž vody v krajině, snížení půdní eroze, růst biodiverzity, lepší prostupnost krajinou a její celkové zatraktivnění pro obyvatele města i jeho návštěvníky.

S ohledem na blížící se ukončení životnosti skládky odpadů by město mělo také iniciovat celospolečenskou debatu nad jejím budoucím využitím a stanovit jasnou vizi pro její budoucí podobu.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Zanalyzovat potřebu nového územního plánu	OVRŘ (městští architekti, OI)	V roce 2023 dokončená analýza s jasným doporučením
2. Podmínit větší rozvojové plochy zpracováním územních studií a tuto podmínku zahrnout i do územního plánu při příští změně / při tvorbě nového územního plánu	OVRŘ (městští architekti, OI)	Podmínka zpracování územních studií pro významné plochy zanesená v územním plánu. Dokončené územní studie pro vytipované oblasti (ročně)
3. Vytvořit regulační plán pro vytipované území centra města	OVRŘ (městští architekti, OI)	Do roku 2026 hotový regulační plán pro vytipované území
4. Pro významnější rozvoj či rekonstrukce veřejných prostranství vyhlašovat veřejné architektonické soutěže	OI (městští architekti, OSMM)	Realizované architektonické soutěže (náměstí, pěší zóna, případně další lokality) (ročně)
5. Posilovat roli městských architektů a zapojovat je do plánování investic a rozvoje města	OI (městští architekti, OVRŘ, OSMM)	Pravidelná setkávání pracovní skupiny zahrnující městské architektky, úředníky MÚ, případně vedení města (ročně)
6. Na základě architektonických soutěží rozvíjet/rekonstruovat významná veřejná prostranství (náměstí, pěší zóna...) a rozvíjet je o prvky modrozelené infrastruktury	OSMM (městští architekti, OI)	Dokončená rekonstrukce/revitalizace náměstí, pěší zóny, případně dalších vytipovaných lokalit (ročně)
7. Spolupracovat při rekonstrukci vlakového nádraží a rekonstruovat přilehlé prostory	OI (městští architekti, OSMM, vedení města)	Do roku 2025 dokončený projekt rekonstrukce
8. Revitalizovat zelené plochy a parky ve městě a rozšiřovat je o vodní prvky a prvky vybízející k aktivnímu trávení volného času	OSMM (OI, městští architekti)	Dokončené projekty revitalizací (ročně)
9. Zajistit dostupnost manuálu veřejných prostranství a stanovit limity pro reklamu v městské památkové zóně	Městští architekti (OI, OSMM, Sdružení historických sídel Čech, Moravy a Slezska)	Do roku 2024 dokončený manuál veřejných prostranství
10. Usilovat o rozšíření památkové zóny či jiné formy památkové ochrany o vybrané ulice přiléhající k centru města (zejména Husova či Masarykova)	OŠKPP (městští architekti, NPÚ)	Do roku 2030 rozšíření památkové ochrany na vytipované ulice či budovy
11. Provádět pozemkové úpravy v extravilánu města posilující biodiverzitu, zádrž vody v krajině, prostupnost krajinou, její celkovou atraktivitu a snižující erozi půdy a prašnost (polní cesty, aleje, biokoridory, meze, remízky, tůňe, mokřady, navrácení toků do původních koryt apod.)	OSMM (OŽP, OI)	Počet provedených pozemkových úprav (ročně)
12. Iniciovat celospolečenskou diskusi nad budoucím využitím skládky odpadů, hledat inspiraci v jiných městech a stanovit vizi budoucí podoby rekultivované skládky	OŽP (další odbory, městské organizace, NNO, školy...)	Do roku 2030 stanovená vize budoucnosti skládky a zpracovaný projekt / studie proveditelnosti

4.1.2 Strategické opatření 1.2 Bezpečná a udržitelná mobilita

Cíle a záměry opatření

- Zklidnit dopravu uvnitř města
- Zvýšit bezpečnost v dopravě
- Zvýšit a zkvalitnit prostupnost městem i krajinou zejména pro pěší a cyklisty

Strategie opatření

Možnost přirozeného a bezpečného pohybu lidí po městě podstatně ovlivňuje jeho atraktivitu pro život obyvatel, návštěvníky a rozvoj podnikatelských příležitostí. Dopravní systém musí odpovídat významu dopravy, a proto je nezbytné jej řešit komplexně jako soubor dílčích opatření zahrnující individuální automobilovou, veřejnou hromadnou, ale také cyklistickou a pěší dopravu. Koncepční přístup by město mělo uplatňovat prostřednictvím komplexní dopravní studie či plánu udržitelné městské mobility.

Na základě takovéto komplexní studie či akčních plánů Strategie BESIP 2021–2030 by pak město mělo přijímat vhodná a vzájemně navazující opatření pro zvýšení bezpečnosti všech účastníků silničního provozu, pro snížení intenzity automobilové dopravy uvnitř města a celkové plošné zklidňování dopravy (např. zóny 30 na komunikacích kategorie C), které vede ke zvýšení bezpečnosti provozu, zmírnění hluchosti a emisí škodlivin či skromnějšímu dimenzování komunikací ve prospěch společenské funkce ulic. Součástí takovýchto opatření by mělo být řešení dopravy v klidu, která je zejména v některých lokalitách dlouhodobým problémem. Výsledný systém parkování by měl využívat řešení zvýhodňující jiné formy dopravy před automobilovou a zároveň kapacitně uspokojit potřeby jak místních obyvatel, tak návštěvníků města.

Značnou část tranzitní dopravy se podařilo z města vymístit díky vybudování přeložky silnice I/38. Současné vedení silnic druhé třídy přes město však stále generuje zvýšené dopravní zatížení jeho centra. Tento problém by do značné míry měla vyřešit navrhovaná přeložka silnice II/339 v západní části města, na kterou by měla být převedena i průjezdná doprava městem ze silnic II/338 a II/337. Město by tak mělo aktivně vyjednávat se zástupci Středočeského kraje a usilovat o co nejdřívější realizaci této přeložky.

Čáslav je vzhledem k morfologii terénu ideální pro rozvoj cyklistické nebo pěší dopravy. Město by proto mělo vytvářet podmínky pro její větší zapojení do svého dopravního systému (vytváření cyklopruhů, budování cyklostezek, cyklistické infrastruktury atd.). Podporován by měl být vznik atraktivních a bezpečných a bezbariérových dopravních spojení pro chodce a cyklisty propojujících centrum, periferie a již stávající trasy, stejně jako umožnění pohybu cyklistů přímo v centru města. Vhodné je pak usilovat o převedení cyklotras vedoucích přes město na komunikace vyhrazené pro cyklisty, případně pěší a cyklisty.

V souladu s trendy by město mělo podporovat také alternativní formy dopravy, jejichž rozvoj souvisí s rychlým rozvojem sdílené ekonomiky a moderních technologií, které mohou přispět k celkovému zlepšení dopravního systému města. Vhodnou formou je podpora rozvoje elektromobility, autonomní mobility či vodíkové dopravy prostřednictvím budování související infrastruktury nebo vytváření podmínek pro sdílení dopravních prostředků.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Vypracovat komplexní dopravní studii (či Plán udržitelné městské mobility) a implementovat návrhy a doporučení z ní vyplývající	OI (OD, zpracovatel)	V roce 2023 hotová studie, dále dle studie/plánu
2. Na základě vypracované dopravní studie a akčních plánů Strategie BESIP 2021–2030 zvyšovat vhodnými opatřeními bezpečnost v dopravě	OI (OSMM, OD, PČR)	Počet dopravních nehod – menší než v předchozím období (ročně)
3. Na základě vypracované dopravní studie a akčních plánů Strategie BESIP 2021–2030 přijímat opatření ke zklidnění dopravy (např. zóny 30 na komunikacích kategorie C)	OI (OSMM, OD, PČR)	Počet přijatých opatření (ročně)
4. Aktivně vyjednávat s krajem a usilovat o realizaci přeložky silnice II/339 a vymístění části tranzitní dopravy mimo zástavbu města	Vedení města (OD, OI)	V roce 2030 stavba v realizaci

5. Na základě vypracované dopravní studie nastavit vhodný systém parkování ve městě a přijmout opatření k vyřešení nedostatečných parkovacích kapacit	OI (OSMM, OD)	Zavedený systém parkování vyplývající z dopravní studie a přijatá návazná opatření (dle dopravní studie)
6. Na základě vypracované dopravní studie rozšiřovat infrastrukturu pro cyklo dopravu a přijímat opatření pro zvýšení bezpečnosti pohybu cyklistů (cyklotrasy, případně cyklopruhy a piktogramy)	OI (OSMM, OD)	Délka komunikací vyhrazená pro cyklisty vyšší než v předchozím období (ročně)
7. Podporovat rozvoj cyklo dopravy (stojany, cykloboxy, nabíječky, systém půjčování či sdílení kol apod.)	OSMM (OI, OD, OVVK)	Počet přijatých opatření (ročně)
8. V rámci rekonstrukcí a zástavby/přestavby rozvojových území posilovat pěší a cyklo vazby a celkovou prostupnost městem	OI (OSMM, OD, městští architekti)	Počet přijatých opatření (ročně)
9. Zvyšovat bezbariérovost města	OI (OSMM, OD, městští architekti)	Počet přijatých opatření (ročně)
10. Spolupracovat na zatraktivnění veřejné dopravy pro obyvatele a návštěvníky města	OD (OI, OSMM, OŠKPP)	Počet přijatých opatření (ročně)
11. Vyjednávat s vlastníky železničních vleček a usilovat o rekonstrukci přejezdů, případně hledat jejich další využití	OI (OSMM, OD)	V roce 2026 zrekonstruované přejezdy přes vlečky

4.1.3 Strategické opatření 1.3 Bohaté možnosti volnočasového vyžití a rekreace

Cíle a záměry opatření

- Rozvíjet možnosti sportovního a kulturního vyžití
- Podporovat rozvoj cestovního ruchu

Strategie opatření

Aby mladí lidé v Čáslavi chtěli žít a neměli důvod odsud odcházet, musí jim město také nabízet možnosti smysluplného vyžití. Atraktivní možnosti takového vyžití mohou také podpořit růst cestovního ruchu ve městě. Kvalitní kulturní, sportovní a volnočasová nabídka pro všechny věkové skupiny, pro jejíž rozvoj město dokáže vytvořit dlouhodobě stabilní a transparentní podmínky, přispívá k posílení sounáležitosti obyvatel s městem, oživení veřejného prostoru a celkovému zlepšení jeho vnějšího obrazu a atraktivity.

Z pohledu nabídky disponuje město širokými a kvalitními možnostmi jak kulturního, tak sportovního vyžití. Pro plné využití této nabídky jak pro spokojenost občanů, tak pro větší atraktivitu z pohledu návštěvníků, je však nezbytné tyto kulturní a sportovní aktivity a možnosti koordinovat a provádět jejich jednotnou marketingovou komunikaci jako součást městského marketingu. Taková nabídka by měla být v jednotné, přehledné a ucelené podobě přístupná jak občanům, tak návštěvníkům, a to především v digitální podobě umožňující i další funkcionality, jako je rezervace či platba vstupenek.

V oblasti sportu, kde město Čáslav disponuje kvalitní infrastrukturou a bohatou sportovní tradicí, je nezbytné se soustředit na podporu zapojení co největšího počtu obyvatel do sportovních a volnočasových aktivit, a to i pro občany, kteří nejsou členy žádného klubu, oddílu či spolku. Klíčová je podpora dětí a mládeže, u nichž by mělo být snahou vybudovat na základě osvětových programů návyk sportovat a vnímat sport jako samozřejmou součást životního stylu. Město proto nadále musí podporovat modernizaci sportovní a volnočasové infrastruktury, koncepčně rozvíjet zejména sportovní areál Vodranty, pravidelně aktualizovat pasportizaci sportovních zařízení a dětských hřišť, případně vhodně sportovní infrastrukturu doplňovat, např. o kvalitní skatepark či bazén vhodný i pro menší děti. Tím bude vytvořeno kvalitní zázemí pro všesportovní přípravu místních sportovních klubů, sportovců, veřejnosti, dětí a mládeže.

V oblasti podpory kultury je nezbytné pokračovat v nastaveném trendu a dále zlepšovat podmínky pro její rozvoj, a to nejen jejích tradičních forem, ale rovněž nových progresivních forem tak, aby výsledkem byly pestré možnosti pro obyvatele a návštěvníky města. Za tím účelem musí být zlepšována stávající pravidla pro její podporu. Tato pravidla musí kulturní zařízení motivovat ke spolupráci a k rozšiřování nabídky, která bude rozprostřená do celého roku. Prostor pro vlastní aktivní kulturní vyjádření je nezbytné

poskytnout také obyvatelům města, občanským iniciativám a neprofesionálním kulturním, uměleckým a společenským aktivitám, a to jak ve veřejném prostoru, tak v jednotlivých kulturních zařízeních na území města. Mimo to je nutné nadále investovat do obnovy, rozšiřování a budování kvalitní kulturní infrastruktury (divadlo, kino, knihovna, muzeum a další).

Na budování image a brandu města je nezbytné dlouhodobě pracovat a připravit pro něj odpovídající podmínky. Za tím účelem musí město cíleně uplatňovat principy a nástroje městského marketingu, který může do města přilákat nejen více turistů, ale také nových obyvatel či podnikatelských subjektů. Městský marketing musí být založen na vhodně identifikovaných bodech odlišnosti, které budou systematicky komunikovány ve vztahu k jednotlivým cílovým skupinám (občané, potenciální noví obyvatelé, návštěvníci/turisté a investoři). Podmínkou účinného městského marketingu je důsledné uplatňování jednotné marketingové komunikace města a jím zřizovaných organizací, která musí být městem důsledně a profesionálně koordinována a ve spolupráci s těmito subjekty realizována. Pro nastavení těchto aktivit je vhodné dokončit Komunikační strategii města a následně ji implementovat.

Stávající obraz města má také vliv na jeho atraktivitu pro cestovní ruch, který prozatím nepředstavuje významnou část hospodářství města. Důvodem ale není jen zmíněná image, nýbrž také způsob využití turistického potenciálu a nedostatečná úroveň destinační spolupráce. Turismus však může být efektivním řešením pro rozvoj podnikatelských a pracovních příležitostí a pro zvýšení kvality života obyvatel. Úspěšný rozvoj cestovního ruchu je však zcela závislý na kvalitě spolupráce mezi veřejným, soukromým a neziskovým sektorem. Rolí města jako vlastníka klíčové turistické infrastruktury a služeb je iniciovat vzájemnou spolupráci aktérů, spolupracovat na kvalitnějším využití potenciálu a definování produktových balíčků, podílet se na marketingové podpoře a rozvíjet činnost TIC. Na regionální úrovni je pak nutné aktivně komunikovat s Turistickou oblastí Kutnohorsko a Kolínsko a jasně komunikovat svoje potřeby a požadavky.

Velký potenciál pro rozvoj cestovního ruchu (ale i kulturního a společenského života občanů) představují zejména projekty postavené na významných čáslavských rodácích (Miloš Forman, Jarmila Kratochvílová, František Moravec a další) či vojenské historii a současnosti (přítomnost vojenského letiště apod.). Takovéto projekty, pokud budou městem podporovány, mají potenciál lákat návštěvníky z celé ČR a významně tak podpořit rozvoj cestovního ruchu ve městě. Nutné je však udržovat a nadále rozvíjet i tradiční atraktivity, které jsou ve městě spojené zejména s jeho architekturou a historickým dědictvím, a posilovat jejich přístupnost pro veřejnost.

Mezi vhodné rozvojové aktivity dále patří zejména podpora cykloturistiky, ať už rozvojem cyklostezek, možností půjčení kol či rozvojem doprovodné infrastruktury, jako jsou odpočinková místa, místa pro zaparkování, uschování, nabití či opravu kol. V této oblasti je vhodné využít zejména potenciál cyklotrasy EV4, která městem prochází. Obecně je nutné udržovat, modernizovat a rozvíjet doprovodnou infrastrukturu cestovního ruchu, ať už se jedná o navigační a informační systém, zmíněná odpočinková místa, veřejné toalety či další zázemí. V oblasti ubytovacích kapacit ve městě chybí ubytování typu kemp či moderní glamping a karavanová stání.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Koordinovat kulturní a sportovní aktivity ve městě a provádět jejich jednotnou marketingovou komunikaci ve vztahu k občanům a návštěvníkům města jako součást městského marketingu	OVVK (OŠKPP, Čáslavská servisní s.r.o., příspěvkové organizace, NNO)	V roce 2023 dokončený jednotný online informační a rezervační bod pro občany i návštěvníky města
2. Podporovat kulturní, sportovní a společenské akce a spolkovou činnost, zejména pak akce nadregionálního významu s potenciálem přilákání nových návštěvníků města	OŠKPP (OVVK, městské organizace, NNO)	Finanční podpora z rozpočtu města, návštěvnost podpořených akcí (ročně)
3. Pravidelně udržovat stávající sportovní a volnočasová zařízení, pravidelně aktualizovat jejich pasportizaci a koncepčně tato zařízení rozvíjet a doplňovat (zejména sportovní areál Vodranty)	OSMM (Čáslavská servisní s.r.o., OI, městské organizace, NNO)	Počet přijatých opatření a aktivit (ročně)
4. Investovat do obnovy, rozšiřování a budování kvalitní kulturní infrastruktury	OI (OSMM, městské organizace)	Počet realizovaných opatření (ročně)

5. Rozvíjet potenciál pro volný čas a rekreaci zanedbaných území (Hrádek, letní kino apod.)	OVVK (OŠKPP, OSMM, OI, NNO, městské organizace)	Počet přijatých opatření (ročně)
6. Dokončit a implementovat Komunikační strategii města	OVVK (MÚ, městské organizace)	V roce 2022 dokončený dokument a dále dle strategie
7. Aktivně spolupracovat s oblastní DMO a komunikovat svoje potřeby a požadavky	OVVK (OŠKPP, TO Kutnohorsko a Kolínsko)	Počet regionálních produktů cestovního ruchu s návazností na město (ročně)
8. Zajišťovat destinační management na lokální úrovni (komunikace s aktéry v cestovním ruchu, spolupráce na tvorbě produktů, jednotná propagace na úrovni města, sběr dat apod.)	OVVK (OŠKPP, podnikatelé, příspěvkové organizace města, NNO)	Počet aktivně spolupracujících subjektů, počet ucelených produktových balíčků cestovního ruchu (ročně)
9. Rozvíjet činnost a aktivity TIC	OVVK (OŠKPP)	Počet návštěvníků TIC (ročně)
10. Zvýšit přístupnost památek a turistických atraktivit ve městě (zavedení či rozšíření otevírací doby)	OVVK (OŠKPP, příspěvkové organizace města)	Rozšíření otevírací doby turistických atraktivit a jejich návštěvnost (ročně)
11. Podporovat či iniciovat vznik či rozvoj atraktivit a projektů využívajících významných čáslavských rodáků či vojenské historie města	OVVK (OŠKPP, NNO, příspěvkové organizace a další)	Počet projektů/atřaktivit a jejich návštěvnost (ročně)
12. Na krajské i lokální úrovni usilovat o vznik adekvátního cyklistického propojení s Kutnou Horou a Železnými horami, včetně doplňkové infrastruktury (odpočívadla, přístřešky, stojany na kola, nabíječky, informační tabule apod.) – více viz SO 1.2	OI (SČK, okolní obce)	Do roku 2030 dokončení cyklostezky mezi Kutnou Horou, Čáslaví a CHKO Železné hory
13. Rozvíjet a udržovat doprovodnou infrastrukturu pro cestovní ruch (veřejné toalety, navigační a informační systém, odpočívadla apod.)	OSMM (OI, OVVK, OŠKPP)	Počet přijatých opatření (ročně)

4.2 Prioritní oblast 2: Soudržné město



Opatření v prioritní oblasti Soudržné město mají za cíl zajištění hlavních životních jistot všech věkových a sociálních skupin obyvatel. Prioritní oblast tak zahrnuje strategii města v oblasti dostupného bydlení pro všechny cílové skupiny, dostupnosti a kvality zdravotnických a sociálních služeb a infrastruktury a zajištění bezpečnosti.

4.2.1 Strategické opatření 2.1 Dostupné kvalitní bydlení

Cíle a záměry opatření

- Zajistit novou kvalitní bytovou výstavbu
- Zajistit dostupnost bydlení pro všechny cílové skupiny

Strategie opatření

Jedním z identifikovaných problémů města je zhoršená dostupnost kvalitního bydlení na území města. Územní plán města stanovuje dostatek rozvojových území pro bydlení a vznik nových čtvrtí, a to zejména v prolukách uvnitř města. Město tak musí aktivně usilovat o přípravu těchto území zejména pro bytovou výstavbu (ať už vlastním či soukromým developmemtem), případně pro individuální výstavbu rodinných domů. V různých fázích přípravy či zastavění jsou konkrétně lokality Prokopa Holého, Koželuhy či Čeplov. Pro rozvoj těchto lokalit by mělo město usilovat o zpracování územních studií, na základě kterých by pak měl probíhat konkrétní rozvoj a zástavba. V případě výstavby developery je potřeba stanovovat podmínky pro takovou výstavbu, která bude odpovídat potřebám města, ať už jde o zajištění příslušné občanské vybavenosti, skladby bytů či o energetické a environmentální priority. Při nové výstavbě je obecně nutné zajistit příslušnou občanskou vybavenost, ale také diverzifikovaný mix bydlení pro různé sociální a ekonomické skupiny v rámci jedné lokality, aby nedocházelo ke vzniku vyloučených či segregovaných území.

Město musí mít do budoucna dostatek kvalitních a dostupných bytů v městském vlastnictví, což mu umožní provádět aktivní bytovou politiku ke všem cílovým skupinám. Ať už se jedná o byty pro občany v sociální nouzi (viz opatření 2.3), startovací byty pro mladé lidi a rodiny s dětmi, ale také o bydlení pro obyvatele, o něž by město mělo usilovat (policisté, lékaři, učitelé atd.). Je proto nutné mít diverzifikovaný mix bytů různých velikostí a kvality, aby bylo možné uspokojit potřeby všech těchto cílových skupin. Byty musí být těmto cílovým skupinám přidělovány na základě transparentních kritérií a průběžně musí být kontrolováno dodržování pravidel ze strany nájemníků.

Průběžně by město mělo pokračovat ve zkvalitňování stávajícího bytového fondu ve svém majetku a také v revitalizaci stávajících čtvrtí, ideálně na základě zpracovaných územních studií. To zahrnuje také zlepšování systému hospodaření s energiemi – energetický management budov ve vlastnictví města, hospodaření s vodou apod.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Zpracovat územní studie pro rozvojové oblasti nové bytové výstavby či rekonstrukce/revitalizace stávajících čtvrtí (Čeplov, Koželuhy, Prokopa Holého, Žitenická, R. Těsnohlídka)	OI (městští architekti, investoři)	Zpracované územní studie (ročně)
2. Komunikovat se soukromými investory plánujícími bytovou výstavbu a podmiňovat nutné změny územního plánu potřebami města (např. účast na výstavbě komunikací, infrastruktury a občanské vybavenosti, nutnost zpracování či respektování územních studií apod.)	OI (OVRR, městští architekti, investoři)	Smlouvy se soukromými investory a jejich finanční spoluúčast na veřejné infrastruktuře (ročně)

3. V souladu se zpracovanými územními studiemi a platným územním plánem rozvíjet bytovou výstavbu (vlastním developmentem či spoluprací s developery), respektující potřeby a možnosti různých cílových skupin a principy trvale udržitelného bydlení	OI (OSMM, městští architekti, investoři)	Do roku 2030 nové možnosti bydlení alespoň pro 700 obyvatel
4. Na základě územních studií zajistit výstavbu potřebné občanské vybavenosti v nových čtvrtích	OI (OSMM, městští architekti, investoři)	Nová občanská vybavenost (po dokončení příslušných developerských projektů)
5. Rozšiřovat a zkvalitňovat bytový fond v majetku města a zajistit tak vyvážený mix pro všechny cílové skupiny	OI (OSMM, OSVZ)	Podíl bytů v majetku města v roce 2030 alespoň 10 %
6. Zavést systém startovacího bydlení u části městského bytového fondu	OSMM (OSVZ)	Zavedený systém v roce 2025
7. Rozšířit nabídku sociálních bytů a chráněného bydlení (více viz SO 2.3)	OSVZ (OSMM, OI, NNO)	Počet sociálních bytů a bytů chráněného bydlení (ročně)

4.2.2 Strategické opatření 2.2 Dostupná a kvalitní zdravotní péče a infrastruktura

Cíle a záměry opatření - Zajistit financování, dostupnost a kvalitu služeb městské nemocnice - Usilovat o zajištění dostupnosti dalších zdravotnických služeb		
Strategie opatření Dostupnost zdravotní péče ve městě do značné míry závisí na Městské nemocnici Čáslav. Pro město je klíčové zajistit její kvalitní chod a odpovídající dostupnost a kvalitu poskytovaných služeb. Město by tak mělo usilovat o udržení a posílení pozice této nemocnice v rámci krajské páteřní sítě nemocnic, a zajistit tak stabilní krajskou podporu. Cestou může být i určitá specializace nemocnice na určité obory, ve kterých by si v regionu vytvářela nadstandardní kvalitou dobré jméno, ovšem při zachování standardně poskytovaných zdravotních služeb. Klíčové je však především personální zajištění nemocnice, kterého lze docílit mj. i aktivní spoluprací se zdravotnickými školami a fakultami. Další rozvoj nemocnice by měl být řízen na základě vypracovaného rozvojového plánu. Ten by měl mj. zahrnovat výrazné posílení technického a IT vybavení nemocnice a posilování kybernetické bezpečnosti. Kromě toho by nemocnice měla pracovat na kvalitní komunikaci k veřejnosti i s městem a budování dobré image. V oblasti dalších zdravotnických služeb se projevují pouze dílčí nedostatky v dostupnosti některých specialistů. Problémem v blízké budoucnosti by však mohl být jejich věkový průměr. Ačkoli odpovědnost za kvalitu a dostupnost lékařské péče mají především zdravotní pojišťovny, ze zkušeností mnoha měst vyplývá, že na to není možné spoléhat. Město by proto mělo být v kontaktu s poskytovateli lékařské péče, zdravotními pojišťovnami, praktickými lékaři a specialisty a pro případ jejich nedostupnosti mít systém, který bude motivovat lékaře a specialisty k působení ve městě, což může zahrnovat např. nabídku bytů či prostor pro ordinace.		
Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Aktivně vyjednávat se zástupci kraje a vytvářet podmínky pro udržení a posílení pozice Městské nemocnice Čáslav v páteřní síti nemocnic ve SČK a zajištění stabilní podpory nemocnice ze strany kraje	OSVZ (vedení města, SČK, Městská nemocnice Čáslav)	Stabilní podpora ze strany kraje (ročně)
2. Vytvořit a uplatňovat rozvojový plán Městské nemocnice Čáslav	Městská nemocnice Čáslav (OSVZ)	V roce 2024 hotový rozvojový plán a dále dle plánu

3. Posilovat kybernetické zabezpečení a technické a IT vybavení nemocnice	Městská nemocnice Čáslav (OSVZ, OIKT, NÚKIB)	Počet přijatých opatření (ročně)
4. Usilovat o určitou specializaci a excelenci Městské nemocnice Čáslav na regionální, případně nadregionální úrovni, při zachování standardně poskytovaných zdravotních služeb	Městská nemocnice Čáslav (OSVZ)	Počet přijatých opatření (ročně)
5. Navazovat a rozvíjet komunikaci a spolupráci s lékařskými fakultami a zdravotnickými školami pro zajištění potřebného personálu nemocnice	Městská nemocnice Čáslav (OSVZ, školy)	Počet absolventů spolupracujících škol nastupujících do nemocnice (ročně)
6. Přijímat opatření pro zlepšení image Městské nemocnice Čáslav jak mezi občany města, tak v rámci širšího regionu	Městská nemocnice Čáslav (OVVK, OSVZ)	Počet přijatých opatření (ročně)
7. Udržovat a posilovat kontakt a komunikaci s praktickými lékaři ve městě	OSVZ (lékaři)	Počet lékařů ve městě (ročně)
8. Posilovat aktivní spolupráci s poskytovateli zdravotní péče, zdravotními pojišťovnami a lékaři pro zajištění adekvátní dostupnosti lékařské péče	OSVZ (lékaři, nemocnice, zdravotní pojišťovny)	Počet lékařů ve městě (ročně)
9. Rozšiřovat možnosti paliativní péče a zlepšovat spolupráci mezi poskytovateli zdravotní a paliativní péče	OSVZ (NNO, poskytovatelé zdravotní péče, poskytovatelé paliativní péče)	Rozšíření kapacit (ročně)

4.2.3 Strategické opatření 2.3 Dostupná a kvalitní sociální péče a bezpečnost

Cíle a záměry opatření

- Zajistit dostupnost a kvalitu sociálních služeb pro všechny cílové skupiny
- Posilovat bezpečnost a pocit bezpečnosti občanů

Strategie opatření

Stávající rozsah sociálních služeb je poměrně široký zejména pro cílové skupiny seniorů a osob s postižením. S ohledem na trend, kterým je stárnutí populace a s tím spojeným zvyšováním počtu onemocnění ve stáří, je však nezbytné stávající síť sociálních služeb přizpůsobovat a rozšiřovat. Poptávka bude především po odlehčovacích a pečovatelských službách, službách osobní asistence, domech pro seniory, případně hospicové a paliativní péči. Pro cílové skupiny osob v nouzi, osob bez domova či osob sociálně vyloučených je dostupnost sociálních služeb ve městě poměrně omezená. Ve spolupráci s terénními pracovníky, městskou policií či PČR by tak měla být provedena analýza poptávky a potřeby případného rozšíření sociálních služeb pro tyto cílové skupiny. Stejně tak by měly být na základě demografických dat a spolupráce s poskytovateli sociálních služeb analyzovány budoucí potřeby služeb především pro seniory. Tyto činnosti by měly být součástí komunitního plánování sociálních a návazných služeb. Komunitní plán by tak měl být pravidelně aktualizován, a to na základě důkladných analýz, dat a spolupráce s poskytovateli sociálních služeb.

Důležitým nástrojem města v sociální oblasti by měla být také jasně definovaná bytová politika, a to směrem k občanům, kteří jsou v sociální nouzi. Pro její aktivní realizaci však město musí získat do svého vlastnictví dostatek kvalitních bytů (viz opatření 2.1). Ty musí být těmto cílovým skupinám přidělovány na základě transparentních kritérií a průběžně musí být kontrolováno dodržování pravidel ze strany nájemníků. Pro účinnost této politiky z pohledu prevence či omezování bezdomovectví je nutné úzce spolupracovat s relevantními poskytovateli sociálních služeb na systému dostupného bydlení.

Spokojenost obyvatel města úzce souvisí s jejich pocitem bezpečnosti. Přestože je ve městě objektivně bezpečnostní situace velmi dobrá, pocitová bezpečnost může být pro některé skupiny obyvatel problém. Za tím účelem je nezbytné aktivně potírat projevy, které pocitovou bezpečnost zhoršují (bezdomovectví, výtržnictví, kriminalita nebo jiné sociálně-patologické jevy). Důležitou součástí je proto důsledná prevence,

kteřá musí zahrnovat preventivní programy, omezování hazardu, důsledné udržování veřejného pořádku, rozvoj kamerového systému nebo větší přítomnost městské policie v problémových lokalitách.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Pravidelně aktualizovat a naplňovat Komunitní plán sociálních a návazných služeb	OSVZ (poskytovatelé sociálních služeb, SČK)	Aktualizovaný Komunitní plán (ročně)
2. V rámci komunitního plánování zanalyzovat budoucí potřeby kapacit pobytových sociálních služeb pro seniory a přijmout návazná opatření	OSVZ (poskytovatelé sociálních služeb)	V roce 2024 hotová analýza a návrh opatření
3. Podpořit rozšíření kapacit denního stacionáře	OSVZ (poskytovatelé sociálních služeb)	Kapacity denního stacionáře (ročně)
4. Podpořit rozvoj kapacit pobytových služeb pro děti s autismem	OSVZ (poskytovatelé sociálních služeb)	Kapacity pobytových služeb (ročně)
5. Zajistit dostupnost chráněného bydlení	OSVZ (OSMM, OI, poskytovatelé sociálních služeb)	Kapacity chráněného bydlení (ročně)
6. Zanalyzovat potřeby a poptávku po sociálních službách pro osoby bez domova, osoby ohrožené nevhodným sociálním prostředím, sociálním vyloučením či osoby v nouzi a přijmout návazná opatření	OSVZ (poskytovatelé sociálních služeb, PČR, MP)	V roce 2023 hotová analýza a návrh opatření
7. Zanalyzovat kapacity hřbitova a přijmout návazná opatření na případné rozšíření	OSMM	V roce 2023 hotová analýza a návrh opatření
8. Průběžně rozšiřovat a zkvalitňovat bezpečnostní kamerový systém města	MP (OI, OSMM)	Počet přijatých opatření (ročně)

4.3 Prioritní oblast 3: Moderní město



Opatření v prioritní oblasti Moderní město mají za cíl podpořit rozvoj města reflektující výzvy a příležitosti 21. století, a to jak s ohledem na vzdělávání, podnikání a inovace, digitalizaci veřejné správy či změny klimatu a nakládání se zdroji.

4.3.1 Strategické opatření 3.1 Moderní vzdělávání a rozvoj podnikavosti

Cíle a záměry opatření

- Zajistit dostupnost kvalitního vzdělávání reflektujícího moderní přístupy a trendy
- Podporovat rozvoj podnikavosti a podnikání ve městě

Strategie opatření

Rozsah nabídky základního a středoškolského vzdělávání je ve městě vcelku robustní. S ohledem na měnící se potřeby trhu práce v oblasti odborných, digitálních, jazykových i měkkých kompetencí (kreativita, podnikavost, sociální inteligence atd.) bude nutné tuto síť nejen zachovat, ale dále přizpůsobovat novým potřebám trhu práce 21. století. Za tím účelem je nezbytné posilovat kvalitu výuky, reflektovat moderní přístupy a rozvíjet vztahy mezi městem, firmami a jednotlivými vzdělávacími zařízeními a společně komunikovat budoucí vzdělávací potřeby, které by měly čím dál více směřovat žáky do oborů s vyšší přidanou hodnotou. Město by tak mělo podporovat co nejužší propojení školství s praxí, zajistit modernizaci technického a IT vybavení a zázemí a výukových prostor a také podpořit vznik nabídky alternativního vzdělávání.

S ohledem na plánovaný rozvoj bytové výstavby a rostoucí poptávku po umístování již dvouletých dětí do mateřských škol však bude potřeba postupně rozšířit kapacity MŠ, případně také personálně posílit stávající, aby mohlo dojít k rozšíření jejich pracovní doby. Cestou může být také rozvoj nabídky dětských skupin a zařízení pro nejmenší děti, jelikož tato zařízení mají mj. pozitivní vliv na růst zaměstnanosti.

Město se dlouhodobě potýká spíše s podprůměrnou podnikatelskou aktivitou a spousta lidí vyjíždí z města za atraktivnějším zaměstnáním. Město by tak mělo usilovat o zvýšení atraktivity města pro podnikání a celkově růst podnikavosti svých občanů. Kromě vytváření stabilních a přívětivých podmínek pro podnikání ve městě a dostatečné nabídky ploch a prostor pro podnikání může podpořit rozvoj podnikavosti i jiným způsobem. Typicky se jedná o nabídku inkubačních služeb pro začínající podnikatele (zvýhodněný pronájem kanceláří či skladovacích prostor, možnost zasedlení firmy, co-workingové prostory, zvýhodněný mentoring, poradenství či školení, spolupráce se školami, sdílené služby apod.). Takovéto centrum může vzniknout ať už jako příspěvková organizace či obchodní společnost. Pro takovýto projekt pak může být ideální spolupráce s krajským inovačním centrem, školskými či výzkumnými institucemi nebo s místními podnikateli. Důležité je také rozvíjet kompetence k podnikání a inovacím na základních, středních a vysokých školách formou soutěží, zapojování do generování myšlenek pro podnikání, přizváním do pre-inkubační fáze až po podporu založení start-upu a rozjezdu podnikání.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Posílit kapacity MŠ (případně dětských skupin) s ohledem na stavební rozvoj města a případnou zvýšenou poptávku po umístování dětí od 2 let věku	OŠKPP (OI, OSMM, školy)	Kapacity MŠ (ročně)
2. Posílit personální obsazení MŠ pro zajištění delší pracovní doby	OŠKPP (školy)	Pracovní doba MŠ (ročně)
3. Zkvalitňovat a doplňovat IT a technologické vybavení škol a posilovat kyberbezpečnost	OŠKPP (OI, OSMM, školy, OIKT)	Počet přijatých opatření (ročně)
4. Rekonstruovat a modernizovat zázemí výukové a další prostory MŠ a ZŠ	OŠKPP (OI, OSMM, školy)	Počet realizovaných opatření (ročně)

5. Vytvářet tlak na růst kvality vzdělávání a modernizaci výukových metod na ZŠ	OŠKPP (školy, NNO)	Počet přijatých opatření (ročně)
6. Posílit komunikaci města se školami a žáky a jejich participaci na fungování a rozvoji města	OŠKPP (školy, žáci)	Počet přijatých opatření (ročně)
7. Podporovat rozvoj nabídky alternativních forem vzdělávání	OŠKPP (školy, NNO, podnikatelé)	Kapacity škol s alternativními metodami výuky (ročně)
8. Podporovat spolupráci škol a místních firem a rozvoj podnikatelských schopností žáků i široké veřejnosti	OŠKPP (školy, firmy a podnikatelé, NNO)	Počet aktivně spolupracujících firem (ročně)
9. Zajistit nabídku služeb pro začínající podnikatele (inkubační služby – zvýhodněný nájem prostor, poradenství, co-workingové prostory, sdílené služby apod.)	OI (OSMM, podnikatelé, občané, školy, NNO, SIC, MPO)	Vytvořený podnikatelský inkubátor a počet jeho klientů (ročně)
10. Zajistit plochy či prostory pro potenciální nové zaměstnavatele	OI (OSMM, městští architekti)	Nabídka ploch k podnikání (ročně)

4.3.2 Strategické opatření 3.2 Efektivní správa města

Cíle a záměry opatření

- Zajistit efektivní a transparentní fungování městského úřadu a zřizovaných organizací
- Zkvalitnit služby města pro občany a posílit oboustrannou komunikaci

Strategie opatření

Klíčovým předpokladem rozvoje je dosažení co nejefektivnější správy města zajišťované městským úřadem a jím zřizovanými organizacemi, která reflektuje aktuální trendy v oblasti elektronizace služeb veřejného sektoru. Výsledkem musí být profesionální, otevřená a transparentní veřejná správa zajišťující efektivní výkon všech agend v samostatné a přenesené působnosti.

Vzhledem ke zvyšujícím se požadavkům státu na zajištění agend v přenesené působnosti a nárůstu administrativy je nezbytné provádět analýzu efektivity stávajících procesů a využití personálních zdrojů tak, aby město mohlo reagovat na budoucí potřeby. To vyžaduje aktivní zavádění inovací do činnosti úřadu, jehož výsledkem bude vyšší míra automatizace rutinních procesů (umožňující věnovat více času koncepčním a rozvojovým činnostem) a digitalizace služeb občanům, která vychází z legislativy upravující právo občana na digitální službu. Samozřejmostí je naplňování strategických a koncepčních dokumentů města, dodržování principů projektového řízení při realizaci projektů, provádění aktivního dotačního managementu a pravidelná aktualizace akčního plánu a zásobníku projektů.

Městem by měla být v rozvoji preferována chytrá řešení, která jsou v souladu s konceptem Smart City, pro jehož uplatnění by mělo město tato řešení posuzovat racionálně jak z hlediska ekonomické výhodnosti, tak konkrétních přínosů pro obyvatele. Příležitost v této oblasti představuje také rozvoj moderních 5G mobilních sítí. Vhodné je i nadále využívat a zkvalitňovat nástroje participativního přístupu k řízení města, a to s využitím k tomu vhodných přístupů a technologií (např. participativní rozpočet, pocitová mapa, mapy zatížení města, hlášení závad, veřejná projednání, otevřená data atd.). V rámci posílení transparentnosti by město mělo rozšířit množství zveřejňovaných otevřených dat, přes rozklikávací rozpočet, akční plán a zásobník projektů včetně fáze realizace projektů až po mapový geoportál zahrnující územní plán města, paspory či digitální technickou mapu.

Součástí dobré správy města je také efektivní využívání spolupráce měst v rámci různých integračních platform, a partnerských měst. Členství města v různých platformách a partnerská spolupráce musí městu přinášet konkrétní inspiraci pro inovace a další rozvoj.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Dokončit plnou digitalizaci služeb městského úřadu	Tajemník (ostatní odbory)	Podíl služeb úřadu dostupných na dálku (ročně)

2.	Provádět aktivní dotační management a udržovat aktivní zásobník projektů a chytrých řešení	Tajemník (ostatní odbory)	Počet podpořených projektů, celková výše dotací (ročně)
3.	Strategické projekty města řídit v souladu s principy projektového řízení	Tajemník (ostatní odbory)	Zvedený systém projektového řízení do činnosti úřadu
4.	Automatizovat a robotizovat interní agendy městského úřadu	Tajemník (ostatní odbory)	Počet automatizovaných / robotizovaných procesů (ročně)
5.	Zavedení procesního řízení MÚ	Tajemník (ostatní odbory)	Zavedený systém procesního řízení do roku 2024
6.	Zvyšovat podíl otevřených dat poskytovaných městem a podporovat rozvoj 5G sítí	Tajemník (ostatní odbory)	Počet sad otevřených dat (ročně)
7.	Modernizovat technické a IT vybavení úřadu a dalších městských organizací a posilovat kyberbezpečnost města	Tajemník (ostatní odbory)	Počet přijatých opatření (ročně)
8.	Rozšiřovat množství informací na geoportálu	Tajemník (ostatní odbory)	Počet sad informací (ročně)
9.	Zvyšovat podíl občanů na rozhodování města prostřednictvím participativních metod	Tajemník (ostatní odbory)	Počet zapojených občanů (ročně)
10.	Využívat potenciál členství města v rámci integračních platform	OVVK (OVRR, další členové integračních platform)	Počet společných projektů (ročně)

4.3.3 Strategické opatření 3.3 Cirkulární ekonomika a šetrné nakládání se zdroji

Cíle a záměry opatření

- Zavádět prvky cirkulární ekonomiky do hospodaření města
- Snižovat spotřebu energií ve městě
- Přijímat opatření reagující na změny klimatu

Strategie opatření

S ohledem na změny klimatu, čím dál větší riziko energetických krizí, politiku a strategii Evropské unie ale i z ekonomických důvodů by se Čáslav měla zaměřit také na co nejefektivnější využívání veškerých zdrojů, snižování své ekologické stopy, posilování své odolnosti na negativní projevy změny klimatu a celkové dodržování principů trvale udržitelného rozvoje města, a to vše ideálně prostřednictvím moderních technologií, inovací a práci s daty.

Město by se mělo připravovat na dopady změny klimatu, které ho budou v budoucnu stále více ovlivňovat (např. sucho, povodně či jiné katastrofy). Vhodné je tak zpracovat Adaptační strategii na změnu klimatu (případně zvážit přistoupení města k Paktu starostů a primátorů pro udržitelnou energii a klima a zařadit se tak po bok 84 měst a obcí v ČR a zpracovat Akční plán pro udržitelnou energii a klima, jehož vytvoření je povinné v rámci zmíněného Paktu) a zajistit její implementaci. V této oblasti je vhodné se zaměřit např. na přirozenou zádrž vody v krajině i ve městě, využívání dešťové vody či pozemkové úpravy (viz SO 1.1).

Pro zefektivnění nakládání se zdroji, snižování odpadů a snížení ekologické stopy města by Čáslav měla přijímat co nejvíce opatření reflektujících prvky cirkulárního (oběhového) hospodářství. To ideálně začíná již u zadávání veřejných zakázek, kde by měly být kvalitativní prvky cirkularity zohledňovány. V oblasti odpadového hospodářství (i vzhledem k nové legislativě) se musí město zaměřit na snižování produkce odpadů a zvyšování vytríděnosti a využití komunálních odpadů. Mezi takové aktivity patří digitalizace odpadového hospodářství a využívání SMART řešení (např. pasportizace, evidence a očipování nádob, motivační systém pro občany apod.), podpora kompostování, vznik re-use centra či vlastní recyklace, případně zapojení drobných podnikatelů do systému města. Klíčovým úkolem je i nadále působit na obyvatele osvětou, prevencí a pozitivní motivací tak, aby se zvyšoval podíl vytríděného odpadu.

Pro vlastní sledování nakládání s energiemi a jeho zefektivňování by město mělo co nejdříve zavést energetický management budov. Snahou by mělo být také zvyšovat podíl obnovitelných zdrojů energie na celkové spotřebě města. Oblastí, kterou by se město mělo zabývat, je i kvalita a efektivita veřejného osvětlení, a to jak s ohledem na energetickou náročnost, tak na světelný smog ve městě. Celkově by město mělo usilovat o rozvoj SMART řešení v technické infrastruktuře, především pak rozvoj chytrého veřejného osvětlení a datové sítě využitelné např. v dopravě a parkování, a podporovat a realizovat nízkouhlíková řešení ve všech oblastech jeho fungování a postupnými kroky směřovat ke snižování své uhlíkové stopy. Při nové výstavbě a rekonstrukcích by také mělo dbát na snižování energetické náročnosti, využívání šetrných a ekologických materiálů, na zadrž, však či využití dešťové vody, využívání moderních technologií a práci s daty.

Typové aktivity / Projekty	Garant (spolupráce)	Ukazatel úspěchu (frekvence vyhodnocení)
1. Vypracovat Adaptační strategii na změnu klimatu, případně přistoupit k <i>Paktu starostů a primátorů pro udržitelnou energii a klima</i> a vypracovat Akční plán pro udržitelnou energii a klima, a vybraný dokument implementovat	OŽP	V roce 2025 vypracovaný dokument, dále dle plánu
2. Při vypisování veřejných zakázek dodržovat principy cirkulárního zadávání	OI (ostatní oddělení MÚ, městské organizace)	Počet veřejných zakázek zahrnující požadavky cirkulárního zadávání (ročně)
3. Přijímat opatření prevence vzniku odpadů (vznik re-use a swap centra apod.)	OŽP	Počet přijatých opatření, množství vyprodukovaného odpadu (ročně)
4. Pokračovat v digitalizaci odpadového hospodářství a využívat data pro jeho zefektivňování	OŽP	Počet přijatých opatření, náklady odpadového hospodářství (ročně)
5. Přijímat opatření pro zvýšení vytříděnosti komunálního odpadu a rozšiřovat možnosti třídění odpadů	OŽP (OI, OSMM)	Počet přijatých opatření, procento vytříděnosti komunálního odpadu (ročně)
6. Zavést energetický management budov v majetku města	OSMM (ostatní oddělení, městské organizace)	Zavedený systém a následně spotřeba energií (ročně)
7. Podporovat rozvoj využívání obnovitelných zdrojů energie a zvyšovat jejich podíl na spotřebě města	OI (OSMM, OŽP)	Počet přijatých opatření, podíl OZE na spotřebě města (ročně)
8. Během rekonstrukcí a investičních akcí podporovat a realizovat opatření na zvýšení zadrže a využití dešťové vody, případně na využití šedé vody v budovách	OI (OŽP, OSMM)	Počet realizovaných opatření (ročně)
9. Modernizovat veřejné osvětlení s cílem snížení energetické náročnosti a snížení světelného smogu	OSMM (OI)	Počet realizovaných opatření (ročně)
10. Dokončit kabelizaci a datovou síť ve městě	OSMM (OI, OIKT)	Počet realizovaných opatření (ročně)
11. Zavádět chytrá řešení využívající data a moderní technologie (parkování, veřejného osvětlení apod.)	OI (další odbory)	Počet realizovaných opatření (ročně)

5 Implementační část

Předmětem implementační části je stanovení způsobu realizace, monitoringu a vyhodnocování SPR v průběhu jeho platnosti. V této části jsou uvedeny nástroje implementace v podobě akčního plánu, který představuje prováděcí dokument upřesňující definovanou strategii. Součástí je také plán řízení rizik, změn a návrh způsobu financování SPR.

5.1 Způsob řízení a řídicí struktura SPR



Pro implementaci SPR musí být nastaven vhodný způsob řízení včetně organizační struktury, ve které jsou správně definovány role jednotlivých subjektů podílejících se na naplňování dokumentu.

Strategické změny, které má být prostřednictvím implementace SPR ve městě dosaženo, je možné docílit pouze vhodným nastavením způsobu řízení, včetně organizační struktury SPR. Základním principem implementace je tak **dodržování principů projektového řízení, a to jak na úrovni městského úřadu, tak spolupracujících zainteresovaných stran.**

Řídící (strategický) výbor SPR

- ❖ Působí v implementační fázi jako iniciativní a poradní orgán rady města. Jeho složení reflektuje jak výkonnou (starosta, místostarosta, volení zástupci města), tak i odbornou složku (zástupci městského úřadu, příp. příspěvkových organizací).
- ❖ Takto ustanovenému výboru budou svěřeny klíčové kompetence rozhodování. Jeho úkolem je dohled nad realizací a aktualizací SPR.

Gestor SPR

- ❖ Městský úřad Čáslav – vybraný odbor (koordinuje implementaci dokumentu ve vztahu k ostatním tematickým strategickým dokumentům v působnosti města.)
- ❖ Gestor připravuje akční plán a jeho vyhodnocení, které předkládá k projednání řídicímu výboru a vedení města. Ze své pozice se podílí na realizaci vybraných aktivit/projektů.

Garanti aktivit opatření SPR

- ❖ Pro každou aktivitu je určen garant, který odpovídá za koordinaci činností, jež se dané aktivity týkají, a za její věcné naplňování.
- ❖ Dokument dále stanovuje okruh subjektů, se kterými by garant měl na dané aktivitě spolupracovat tak, aby bylo docíleno jejího dosažení. Tento okruh není úplný, ale představuje pouze předpokládané subjekty, které by podle jejich gescí měly na dané aktivitě/projektu spolupracovat.

Návrh typových aktivit/projektů	Garant (spolupracující subjekty)
Název aktivity, která má být v rámci opatření zrealizována a povede k naplňování stanoveného opatření	Identifikace garanta věcně odpovědného za naplňování dané aktivity/projektu SPR a spolupracujících subjektů

Komise rady

- ❖ Komise rady jsou odbornými poradními orgány rady města, ve kterých jsou pravidelně projednávány vybrané záměry vyplývající z realizace SPR.

Rada/zastupitelstvo města

- ❖ Rada a zastupitelstvo města schvalují dokument případně jeho aktualizace. Rada města každý rok projednává a schvaluje vyhodnocení předešlého akčního plánu a nový akční plán na další roční období. Podle jednotlivých záměrů realizovaných v rámci implementace SPR rada, případně zastupitelstvo, schvaluje potřebné výdaje.

5.2 Nástroje implementace SPR



Nástroje implementace slouží k tomu, aby to, co bylo naplánováno v době vytváření dokumentu, případně jeho aktualizace, bylo také provedeno. Základními nástroji implementace jsou Akční plán a zásobník projektů.

Akční plán

- ❖ Akční plán je prováděcím dokumentem SPR, který je zpracovaný na období jednoho roku, se zahrnutím výhledu do dalších let. Dokument připravuje gestor SPR ve spolupráci s garanty jednotlivých aktivit dokumentu.
- ❖ Proces tvorby akčního plánu (a jeho následná aktualizace) musí být úzce spjat s procesem rozpočtování. Projekty zařazené do akčního plánu musí být kryty rozpočtem nebo jiným (externím) zdrojem financování a korespondovat s rozpočtovým výhledem. Pokud nebude k projektům vybraným do akčního plánu jednoznačně přiřazen zdroj financování, nemohou být jeho součástí. V případě, že bude rozhodnuto o realizaci projektu financovaného z participativního rozpočtu, pak i takový projekt je součástí akčního plánu.

Zásobník projektů

- ❖ Zásobník projektů je databáze projektových námětů, iniciativ a zkušeností, zahrnující projekty ve všech fázích životního cyklu. Tyto projekty mají potenciál stát se rozvojovými projekty města, pokud orgány města takto rozhodnou (tedy mohou být přeřazeny ze zásobníku do akčního plánu).
- ❖ Přeřazení projektového námětu ze zásobníku do akčního plánu závisí především na jeho prioritě, ale také na dostupnosti externích zdrojů financování, tedy především prostředků z Evropských strukturálních a investičních fondů, případně dalších finančních mechanismů.

5.3 Vyhodnocování naplňování SPR



Měření dosaženého pokroku u jednotlivých částí SPR je prováděno na základě ukazatelů úspěchu (indikátorů), které jsou stanoveny pro úroveň strategických cílů a strategických opatření.

V dokumentu jsou pro účely jeho vyhodnocování a měření dosaženého úspěchu stanoveny dva základní typy indikátorů:

- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – kontextu:** je stanoven na úrovni strategických cílů a slouží pro měření celkové účinnosti navržené strategie. Jeho naplnění závisí na způsobu implementace dokumentu, ale také na vnějších podmínkách, jako je např. ekonomický vývoj či institucionální prostředí. Pokud dojde k objektivním změnám vnějších podmínek,

případně k podstatné změně způsobu implementace, je nezbytné hodnoty těchto ukazatelů aktualizovat.

Ukazatel úspěchu pro měření strategických cílů	Výchozí hodnota	Výhled 2030	Zdroj pro měření
Název kritéria úspěchu (indikátorů), prostřednictvím kterého je měřen celkový dopad SPR.	Výchozí hodnota indikátoru, vůči které se posuzuje míra naplnění.	Očekávaná hodnota cílového stavu kritéria úspěchu.	Specifikace zdroje pro výpočet hodnoty kritéria úspěchu.

- ❖ **Ukazatel úspěchu (indikátor) – výsledek:** je stanoven na úrovni dílčích aktivit/projektů v rámci strategických opatření a slouží k měření jejich dosažení. Pokud není na úrovni aktivity/projektu stanoven konkrétní ukazatel úspěchu, je vyhodnocení provedeno slovně s využitím relevantních informací dokládajících posun v realizaci.

Tabulka 2: Doporučená šablona pro vyhodnocení SPR

PRIORITNÍ OBLAST 1 Atraktivní město							
Strategické opatření	Aktivita/projekt	Garant	Způsob naplnění (komentář)	Finanční náročnost (v tis. Kč)	Indikátor (pokud je relevantní)		
					Výchozí stav	Aktuální stav	Cílový stav
1.1 Kvalitní veřejný prostor a zelen	1.						
	2.						

Zdroj: KPMG Česká republika

5.3.1 Harmonogram vyhodnocování SPR

Naplnění SPR by mělo být průběžně (v pravidelných intervalech) hodnoceno (evaluováno). Základní vyhodnocení by mělo být prováděno každý rok v návaznosti na zpracování akčního plánu, který je nástrojem operativního řízení a jímž je SPR postupně naplňován.

Komplexní dopadovou evaluaci je vhodné provádět za delší časové období tak, aby mohlo být ověřeno nejen formální naplnění jednotlivých aktivit/projektů, ale také jejich dopady na rozvoj města. Dopadové evaluace SPR je doporučeno provést za tato období:

- ❖ **Průběžná evaluace SPR** – provedená v roce 2025
- ❖ **Závěrečná evaluace SPR** – provedená v roce 2030 jako součást tvorby aktualizace SPR na období 2030+

5.4 Řízení rizik SPR



Období implementace je přirozeně spojeno s určitou mírou nejistoty a riziky. Z tohoto důvodu je nezbytné průběžně identifikovat rizika tak, aby na ně bylo možné včas reagovat vhodnými opatřeními a strategické směřování města s ohledem na tato rizika vhodně přizpůsobit.

Vzhledem k tomu, že rizika se v čase mohou vyvíjet, přičemž některá mohou zcela vymizet a jiná naopak vzniknout, je vhodné s riziky pracovat průběžně.

Každé správně řízené riziko tak místo negativního dopadu na způsob implementace může naopak představovat pozitivní rozvojovou příležitost. Za tím účelem město musí pravidelně rizika sledovat a vyhodnocovat jejich dopad.

Vyhodnocení stávajících a identifikace nových rizik z pohledu implementace je prováděno gestorem dokumentu ve spolupráci s odpovědnými subjekty za plnění aktivit a projektů vyplývajících ze strategických opatření.

5.5 Plán řízení změn SPR



V průběhu implementace dokumentu může dojít k objektivní potřebě provedení jeho úpravy. Podstatné je, aby taková změna byla správně řízena.

V průběhu realizace dokumentu může dojít k objektivní potřebě dílčích změn. Tato potřeba může být způsobena jak vnějšími (rozhodnutí kraje/vlády/EU, nepříznivý ekonomický vývoj, krize, živelní pohroma atd.), tak vnitřními faktory, kdy potřeba změny vyvstane při průběžném monitorování cílů SPR nebo v důsledku rozhodnutí na úrovni vedení města.

Rozhodnutí, zda je nutné některé části SPR upravit, je součástí základního procesu každoročně prováděného vyhodnocení nebo výsledkem dopadové evaluace. O aktualizaci dokumentu rozhodují samosprávné orgány města – rada/zastupitelstvo města.

5.6 Financování SPR



Financování opatření, aktivit a konkrétních projektů musí být zajištěno prostřednictvím vícezdrojového financování. Město musí být schopno využívat pro implementaci různé zdroje financování a prostředky na jednotlivé rozvojové projekty efektivně sdružovat.

Zdroji pro financování SPR by měly být:

- ❖ rozpočet města a rozpočtový výhled, včetně rozpočtů organizací zřizovaných městem
- ❖ rozpočet Středočeského kraje a jeho organizací (krajské dotační tituly)
- ❖ Evropské strukturální a investiční fondy (ESIF) 2021+, komunitární programy EU
- ❖ fondy Evropského hospodářského prostoru (EHP) a Norska
- ❖ národní dotační tituly
- ❖ ostatní veřejné instituce (např. správy NPÚ, SŽ, ŘSD, MMR, MPO, MŽP)
- ❖ finanční zdroje soukromých subjektů (soukromé investice) jako součást PPP projektů nebo čistě soukromé zdroje, které naplňují cíle SPR
- ❖ finanční zdroje neziskových organizací

Předpokládané finanční nároky na implementaci SPR závisí na rozhodnutí vedení města, přičemž vychází z jeho aktuálních rozpočtových možností, včetně jeho úspěšnosti při získávání externích finančních zdrojů (dotace, investice). Úspěšnost realizace SPR závisí na schopnosti města finanční prostředky na rozvojové aktivity získávat z více různých zdrojů a na jeho schopnosti efektivně čerpat dotační prostředky.

Finanční nároky na celkovou implementaci SPR jsou obtížně vyčíslitelné. Vyčíslení některých projektů vyžaduje vypracování speciálních studií, v rámci nichž budou finanční potřeby upřesněny.

6 Přílohy

6.1 Seznam zkratk

ČR	Česká republika
ČSÚ	Český statistický úřad
EHP	Evropský hospodářský prostor
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská unie
HUZ	hromadná ubytovací zařízení
KH	Kutná Hora
MHD	městská hromadná doprava
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj ČR
MP	městská policie
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR
MŠ	mateřská škola
MÚ	Městský úřad Čáslav
MŽP	Ministerstvo životního prostředí ČR
NNO	nestátní nezisková organizace (spolky, ústavy, církve apod.)
NPÚ	Národní památkový ústav
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OD	Odbor dopravy
OI	Odbor investic
OIKT	Odbor informačních a komunikačních technologií
OSMM	Odbor správy majetku města
OSVZ	Odbor sociálních věcí a zdravotnictví
OŠKPP	Odbor školství, kultury a památkové péče
OVR	Odbor výstavby a regionálního rozvoje
OVVK	Odbor vnějších vztahů a komunikace
OZE	obnovitelné zdroje energie
OŽP	Odbor životního prostředí
PČR	Policie ČR
PPP	partnerství veřejného a soukromého sektoru
ŘSD	Ředitelství silnic a dálnic
SC	strategický cíl
SČK	Středočeský kraj
SIC	Středočeské inovační centrum
SO	strategické opatření
SPR	Strategický plán rozvoje
SŽ	Správa železnic
TIC	turistické informační centrum
TO	turistická oblast
ÚP	úřad práce
ÚZIS	Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR
ZŠ	základní škola